

# اخلاق و مدیریت

محمد علی شہری

---

محمّدى رى شهري، محمّد، ۱۳۲۵ -

اخلاق مدیریت در اسلام / محمّد رى شهري، - قم: دارالحدیث، ۱۳۸۳.

ISBN : 964 - 5985 - 10 - 2

۱۰۰۰۰ ریال

۱۹۰ ص

کتابنامه: به صورت زیر نویس.

۱. مدیریت - جنبه‌های مذهبی. الف. عنوان.

۳۱۳۸۳ الف ۳ / م ۶۷ / ۲۳۲ BP

---

## اخلاق مدیریت

تألیف: محمد محمدی ری شهری

ناشر: دارالحديث

نوبت چاپ: پنجم ۱۳۸۵

چاپخانه: دارالحديث

شمارگان: ۲۰۰۰ نسخه

بها: ۱۰۰۰ تومان



قم، میدان شهدا، خیابان معلم، پلاک ۱۲۵

تلفن: ۰۲۵۱ ۷۷۴۰۵۲۳ / فاکس: ۰۲۵۱ ۷۷۴۰۵۷۱ / ص.پ ۳۷۱۸۵/۴۴۶۸

نمایشگاه دائمی علوم حدیث (قم، خیابان معلم): ۰۲۵۱ ۷۷۴۰۵۴۵

فروشگاه شماره «۱» (شهر ری، صحن کاشانی): ۰۹۲۱ ۵۹۵۰ داخلي ۴۹۴

فروشگاه شماره «۲» (مشهد مقدس، چهارراه شهدا، ضلع شمالی باغ نادری،

مجمع فرهنگی تجاری گنجینه کتاب، طبقه هم کف: ۵-۰۶۴۰۰۲۲۴ ۵۱۱

E-mail: [hadith@hadith.net](mailto:hadith@hadith.net)

Internet: <http://www.hadith.net>

ISBN : 964 - 5985 - 10 - 2

# فهرست مطالب

اشاره ..... ۹

پیشگفتار ..... ۱۱

مدیریت چیست؟ ..... ۱۱

مدیریت و سازمان ..... ۱۲

سازمان چیست؟ ..... ۱۲

شیوه‌های مدیریت ..... ۱۳

مدیریت اسلامی ..... ۱۳

اصول مدیریت اسلامی ..... ۱۷

● شرح صدر ..... ۱۹

فصل اول: تفسیر شرح صدر ..... ۲۲

فصل دوم: شرح صدر در قرآن ..... ۲۶

۲۸	شرح صدر مطلق
۳۱	شرح صدر اسلامی
۳۴	شرح صدر کفری
۳۵	الف. ضیق صدر
۳۸	ب. قساوت قلب
۴۲	ج. شرح صدر کفری
۴۵	فصل سوم: شرح صدر و مدیریت
۴۶	۱. بصیرت
۴۷	بینش مدیریت چیست؟
۴۸	شرح صدر اسلامی و مدیریت
۴۹	بصیرت و خودسازی
۵۱	بصیرت و مدیریت
۵۳	شرح صدر کفری و مدیریت
۵۶	۲. بینش سیاسی
۵۶	سیاست و سیاستمداری
۵۸	سیاست و مدیریت
۵۹	سیاست و شرح صدر
۶۰	۳. حسن خلق
۶۱	الف. تفسیر حسن خلق
۶۶	ب. نقش حسن خلق در مدیریت
۶۷	ج. زیانهای سوء خلق در مدیریت
۷۲	د. رابطه شرح صدر و حسن خلق
۷۳	۴. رفق و مدارا
۷۸	آنجا که رفق مطلوب نیست
۸۱	۵. قاطعیت
۸۳	۶. انتقادپذیری
۸۹	۷. تغافل
۹۱	تغافل از نظر اخلاقی
۹۲	نقش تغافل در زندگی
۹۴	نقش تغافل در مدیریت

## فهرست مطالب • ۷

۹۷	۸. نقش آفرینیهای امید
۹۷	امید و آرزو چیست؟
۹۹	نقش امید در زندگی
۱۰۰	آزمایشی جالب درباره نقش آرزو!
۱۰۲	نقش امید در مدیریت
۱۰۲	عنصر امید در مدیریت خدا
۱۰۴	عنصر امید در مدیریت رهبران الهی
۱۰۸	شرح صدر و امید
۱۱۲	۹. صبر و استقامت
۱۱۶	فصل چهارم: عوامل شرح صدر
۱۱۶	۱. معرفت حقیقی
۱۱۸	معرفت حقیقی چیست؟
۱۱۹	شناخت کدام حقیقت
۱۲۱	۲. قرآن
۱۲۲	۳. ذکر
۱۲۳	۴. دعا
۱۲۷	فصل پنجم: علانم شرح صدر اسلامی
۱۲۷	۱. دل کندن از دنیا و دل بستن به آخرت
۱۳۲	۲. تسلیم بودن در برابر حق
۱۳۳	۳. آرامش دل

## • آسان شدن مدیریت ۱۳۷

۱۴۰	۱. ضرورت آسانی
۱۴۱	۲. نسبیت آسانی و سختی
۱۴۲	۳. مطلوبیت آسانی در اسلام
۱۴۶	مدیریت، آسانی و تکامل
۱۵۱	۴. آسان شدن امور به دست خدا است
۱۵۲	زمینه آسان شدن مشکلات

• رسایی سخن ..... ۱۶۳

فصاحت و مدیریت ..... ۱۶۶

اعجاز سخن ..... ۱۶۹

فصاحت فطری یا اکتسابی؟ ..... ۱۷۲

زیباترین سخن و تواناترین سخنور ..... ۱۷۲

الف. فهم مخاطب ..... ۱۷۶

ب. ظرفیت مخاطب ..... ۱۷۷

ج. نیاز مخاطب ..... ۱۸۰

• معاون شایسته ..... ۱۸۳

هدف در مدیریت اسلامی ..... ۱۸۸

## اشاره

کتابی که ملاحظه می فرمایید حاصل بیست وهفت جلسه سخنرانی است که در جلسات هفتگی معاونتها و مدیران کل و رؤسای ادارات وزارت اطلاعات در آغاز تأسیس این وزارتخانه و در خلال سالهای ۶۳ و ۶۴ توسط مؤلف ایراد گردیده است.

مکرر دوستان تقاضا داشتند که این مباحث چاپ شود و به صورت کتاب در اختیار علاقه مندان قرار گیرد، ولی از آنجا که عرضه آن به صورت کتاب نیاز به بازنگری داشت و مرا فرصت این کار نبود، اجابت خواسته آنان میسر نمی شد. سرانجام تصمیم گرفتم به تدریج بازنگری را آغاز کنم و آن را به صورت سلسله مقالات در مجله پاسدار اسلام منتشر سازم تا هم پاسخی تدریجی به خواسته علاقه مندان باشد و هم مقدمه ای برای انتشار کامل آن. با عنایت پروردگاری سالهای اخیر مباحث مذکور



در هیجده مقاله به پایان رسید و اکنون به صورت کتاب با عنوان اخلاق مدیریت در اسلام در اختیار همگان قرار می‌گیرد.

ضمناً تاکنون حدود نیمی از این مقالات در مجله دانش مدیریت<sup>۱</sup> به چاپ رسیده است.

موضوع این کتاب، همان‌طور که از نامش پیدا است، اخلاق مدیریت است نه علم مدیریت. به امید آنکه با به کار بستن آنچه اسلام درباره شیوه مدیریت آورده است و تلاش برای تحصیل صفاتی که مدیران شایسته از نظر اسلام باید واجد آن باشند، انقلاب الهی در مدیریتهای جمهوری اسلامی تحقق یابد.

محمدی ری شهری

# Management American

*Muhammadi  
Reyshahri*



*Dar Al-Hadith Publication*